



## ENTREVISTA

"la seguridad de la ciudadanía es el eje central de nuestro accionar, en consecuencia es imperativo que nos proyectemos a seguir robusteciendo estas relaciones"



Tannya Varela Coronel

"El concepto estratégico operacional ha sido cimentado en análisis históricos y prospectivos, inicia con la identificación de riesgos, la gestión de las amenazas y la reducción de vulnerabilidades"

### Primera mujer en comandar la Policía Nacional del Ecuador

*"La globalización de la economía, la creación de zonas de libre comercio y circulación de personas han transformado el mundo y también la delincuencia organizada, dotándole de una especial peligrosidad para la seguridad de los estados, amenazas que por carácter supranacional, requieren de soluciones que también sobrepasen las fronteras territoriales."*

La General Inspector Tannya Varela Coronel, actual Comandante General de la Policía Nacional del Ecuador, es un referente de superación para miles de mujeres ecuatorianas y latinoamericanas. A lo largo de sus 37 años de carrera profesional ha impulsado la equidad de género y el respeto irrestricto a los derechos humanos. Una mujer que viste el verde aceituno con orgullo; siempre comprometida con la seguridad ciudadana, ha demostrado en todo momento su vocación de servicio y mística policial.

Hija de Don Stalin Varela Jara y de la señora Magdalena Coronel Moncada, creció en un hogar donde primaba el amor, desde temprana edad fue inculcada con valores y principios, los cuales, fueron trascendentales a lo largo de su vida personal y profesional. En la actualidad está casada y tiene tres hijos.

Estudió en la Escuela Inmaculada Concepción y en el Colegio Nacional de Señoritas Ibarra; donde se destacó como deportista. Cuando tenía 17 años sintió el llamado de ser Policía, gracias a la motivación de la señora Coronel Teresa Carranza, una de las primeras mujeres e integrar las filas policiales.

En el año de 1984 ingresó a la Escuela Superior de Policía "Gral. Alberto Enríquez Gallo"; después de tres años de esfuerzo y dedicación logró cumplir su anhelado sueño y se graduó en el año de 1987 en el grado de Subteniente de Policía.

A lo largo de su carrera profesional ha pertenecido a diferentes servicios a nivel nacional, siempre destacándose como una líder, dedicada a su trabajo con esfuerzo y determinación. Su primer desafío fue en el grupo de tránsito de Pichincha. En el año de 1996 fue designada a la ciudad de Guayaquil, lugar donde fue partícipe de la creación del Departamento de

de Violencia Intrafamiliar. En el año 2005 fue asignada como agregada adjunta en la Embajada de Perú, una representación que benefició las relaciones diplomáticas entre las hermanas policías.

Gracias a su vasta experiencia en el ámbito operativo, fue una de las primeras mujeres en comandar la subzona Guayas y la zona 8, uno de los lugares más grandes y conflictivos del país, su capacidad de compromiso, liderazgo y mística policial, fueron determinantes para enfrentar con sabiduría este importante reto.

Otra de sus más grandes experiencias en la noble institución fue cuando ocupó el cargo de Directora de la Escuela Superior "Gral. Alberto Enríquez Gallo", el alma máter institucional, en donde dio sus primeros pasos para convertirse en la máxima autoridad policial.

Defensora de los derechos de las personas, fue Directora Nacional de la Policía Especializada en Niños, Niñas y Adolescentes lugar donde plasmó sus convicciones acerca del respeto de las mujeres y los niños. Realizó varios proyectos con el propósito de erradicar el trabajo infantil y reducir el maltrato infantil. Su objetivo fue romper esa cadena de violencia que perjudica el desarrollo integral, físico y psicológico de este grupo atención vulnerable.

Así mismo, comandó la zona 5, fue Directora General de Personal y la primera mujer en ser designada como Subcomandante General de la Policía Nacional, cargos ocupados con responsabilidad, siempre enfocada en ejecutar acciones en beneficio de los 53 mil servidores policiales y de todos los ecuatorianos. Su admirable trayectoria le hizo acreedora de varias condecoraciones, felicitaciones públicas y privadas, por las estrategias que ha mantenido en prevención



## ENTREVISTA

del delito y seguridad ciudadana, recibió la Condecoración Orden al mérito de la ERCAIAD, otorgado por la “Escuela Regional de la Comunidad de Inteligencia Antidrogas”, la Condecoración Madre Teresa de Calcuta, otorgada por el Congreso Nacional del Perú, entre otras.

Por tal razón, el 22 de marzo de 2021, la Gral. Tannya Varela Coronel, fue designada como Comandante General de la Policía Nacional del Ecuador, un hecho histórico al ser la primera mujer en ocupar este cargo en Latinoamérica, el cual, fue un merecido reconocimiento por 37 años de servicio a la sociedad.

Una mujer que ha vencido límites, ha cambiado paradigmas y estereotipos, considera que la fórmula para ejercer como madre y mujer policía, se encuentra en mantener la organización en cada aspecto de la vida, tanto en lo personal, como en lo profesional, un equilibrio que se lo debe llevar con respeto, compromiso, humildad, esfuerzo y sacrificio, pero, sobre todo, con absoluta determinación, legalidad, ética e integridad, consecuentes con nuestros valores y principios.

**Revista Mercopol** - *¿Qué importancia le otorga usted a la cooperación internacional y al intercambio académico entre las policías y cuál sería el impacto en la institución?*

**Gral. Tannya Varela Coronel** - Evidentemente una fluida, oportuna y estrecha cooperación internacional da lugar a la optimización de capacidades operativas para la consecución de resultados contundentes en la lucha contra las diversas modalidades criminales, las cuales por su naturaleza no discriminan fronteras.

Lo cognitivo y cognoscitivo se transforma, evoluciona y es cambiante de acuerdo a las necesidades actuales, a los avances de la tecnología, de la ciencia y de las innovaciones del sistema global, por ello, es tan importante que entre las policías de los países hermanos, fomentemos cada vez más, espacios de cooperación, para aprovecharlos de manera efectiva en lo cotidiano.

Todas las policías trabajamos bajo la misma certeza, la seguridad de la ciudadanía es el eje central de nuestro accionar, en consecuencia es imperativo que nos proyectemos a seguir robusteciendo estas relaciones, aportándonos entre sí, mayores capacidades cognitivas, forjando experiencias en ámbitos de operatividad, de institucionalidad, que han permitido reforzar conocimientos en nuestro talento humano que se ha especializado en otros países, quienes al retornar al Ecuador lo hacen con una visión más amplia en temas académicos y profesionales, hecho que es digno de reconocer.

La academia siempre será un espacio donde se

generan un sinnúmero de oportunidades, se enriquecen conocimientos, se potencian habilidades y comparten experiencias; desde el punto de vista policial, nos permite desplegar estrategias innovadoras y abrirnos espacios de desarrollo profesional, con el propósito de ejercer nuestra misión constitucional desde una preparación altamente técnica, mejor aún, si se efectúa en el marco de una cooperación interinstitucional e internacional.

Para la Policía Nacional del Ecuador, los intercambios académicos con sus similares, constituyen una gran oportunidad, mientras exista un mayor conocimiento y más amplitud en temas académicos, nos constituiremos en instituciones más efectivas al servicio de nuestra gente, más humana, más sintonizada con las necesidades de las comunidades, más consolidada, mejorando y superando las expectativas que los ciudadanos tienen en torno al accionar policial.

**Revista Mercopol** - *¿Cuál es perfil idóneo que debe tener un policía que busca especializarse en el extranjero?*

**Gral. Tannya Varela Coronel** - En la actualidad los retos que plantea la seguridad exigen profesionales muy bien formados, con una alta especialización; en este sentido el perfeccionamiento de criterios científicos en relación a la función, estrategias y técnicas de la policía es imprescindible para poder avanzar en la búsqueda de respuestas eficaces.

Cada nación, cada territorio, tiene sus propias necesidades en temas de seguridad, orden público, mantenimiento de la paz, proximidad con la comunidad, y frente a ello, considero que integrarnos entre las instituciones policiales, nos permite fortalecer nuestra labor y ser una sola fuerza al momento de enfrentar organizaciones delictivas nacionales y transnacionales, que atentan contra la seguridad no solo en nuestros países, sino a nivel de la región.

Los procesos de integración entre las policías son cruciales, entendiendo que constantemente nos enfrentamos a una delincuencia organizada, que se prepara, que evoluciona, que se transforma, que aprende nuevas formas de delinquir, y es ahí, donde resulta imprescindible este intercambio de conocimientos entre las policías hermanas, para identificar los factores facilitadores de delincuencia, violencia y enfrentarlos adecuadamente.

En el talento humano policial ecuatoriano existe una multiplicidad de competencias, capacidades y aptitudes; como Mando Institucional, siempre esperamos que todos tengan oportunidades de



# ENTREVISTA

crecimiento, de preparación, de mejora continua, que cada uno sepa explotar al máximo el potencial que tienen como servidores policiales; partiendo de esos principios, se evalúa, analiza y se destina a los policías que cumplan con ciertos requerimientos básicos para que puedan acceder a estos programas de formación y capacitación en el exterior; requisitos que van de la mano con la legitimidad del proceso.

Se consideran varias aristas para quienes aspiran especializarse en el extranjero, entre las cuales consta el tiempo de servicio, el mismo que debe ser mínimo de un año para postular; otro requisito es que previamente no hayan sido capacitados por más de 6 años fuera del país; de igual forma, que el servidor policial no esté inmerso en su curso de ascenso o estar cursando otros estudios.

En este riguroso proceso de selección cumple un rol importante la calificación por competencias de acuerdo a la especialización, basándose principalmente en la necesidad institucional, para que ésta preparación desarrolle conocimientos y cualidades que se traduzcan en un mejor servicio.

**Revista Mercopol** - *¿Qué conocimientos considera que son claves para incorporar competencias adecuadas en el talento humano y cuál sería su efecto en la calidad del servicio que se entrega a la comunidad, en tiempos donde la delincuencia ha ganado terreno en la región?*

**Gral. Tannya Varela Coronel** - El abordaje de la seguridad ciudadana debe estar en continua evolución dadas las constantes modificaciones que realizan los actores criminales en sus modus operandi a nivel global. El crimen organizado no es un problema nuevo, pero sí son desconcertantes las dimensiones adquiridas en los últimos tiempos. La globalización de la economía, la creación de zonas de libre comercio y circulación de personas han transformado el mundo y también la delincuencia organizada, dotándole de una especial peligrosidad para la seguridad de los estados, amenazas que por carácter supranacional, requieren de soluciones que también sobrepasen las fronteras territoriales.

En el Ecuador la Policía Nacional ha incorporado al modelo de gestión los elementos misionales mediante actividades de prevención (control, disuasión y reacción antes del delito), inteligencia (proactividad) e investigación criminal (reacción post delito). El concepto estratégico operacional ha sido cimentado en análisis históricos y prospectivos, inicia con la identificación de riesgos, la gestión de las amenazas y la reducción de vulnerabilidades; para tal efecto la institución se ha organizado en tres subsistemas

desde los cuales se oferta el servicio de policía.

Para que todos estos procesos se logren con éxito durante las intervenciones policiales, desde la Dirección Nacional de Educación, se identifican de modo amplio los temas de capacitación que se requieren fortalecer e innovar, para que nuestros policías puedan hacer su trabajo profesional y técnicamente.

En este orden de ideas para nosotros son de especial relevancia la capacitación y perfeccionamiento en programas académicos sobre: inteligencia, antinarcóticos, vigilancia y seguimientos, la esfera de policía preventiva y comunitaria, técnicas de investigación criminalística, análisis delictivo estadístico inferencial y prospectivo, operaciones tácticas policiales, uso de TIC's para la prevención del delito, áreas de manejo de químicos, explosivos, entre otros.

Por otro lado la nueva dimensión de la violencia y el crimen que se está produciendo en el ciberespacio, en la era digital se reportan con frecuencia delitos que se cometen en las redes sociales, por tanto, es sustancial la especialización en tópicos de ciberdelito, pornografía infantil, trata de personas, manejo de nuevas tecnologías, estafas por internet, incluso robo de información y sin dejar de lado el tratamiento técnico de las fake news.

Es preciso enfatizar en el estudio comparativo de estrategias para enfrentar el crimen organizado, narcotráfico y sus delitos conexos, experiencias en sistema penitenciario, el abordaje de la delincuencia juvenil, violencia intrafamiliar, flujos migratorios irregulares, la trazabilidad para la atención de delitos de corrupción, la delincuencia de cuello blanco cuyas características específicas las convierten potencialmente en una gran amenaza para los bienes jurídicos penales, con consecuencias catastróficas para la sociedad en su conjunto y las democracias.

## COMO CITAR ESTA ENTREVISTA:

ECUADOR. Policía Nacional de Ecuador. Comunicación Estratégica. Primera mujer en comandar la Policía Nacional del Ecuador. **Revista Mercopol**, Brasilia, ano 15, n. 13, p. 91-93, jan./dez. 2021. Disponível em: <https://www.gov.br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/atuacao-internacional/foros-e-redes/publicacoes/view>. Acesso em: [dia] [mês] [ano].

